



Unter der Lupe

Sind E-Autos
die Zukunft?

Seite 6

Hellmann Logistics

Der Vorstandsvorsitzende Dr. Thomas Knecht
über seine Agenda in der Restrukturierung

Seite 16



TITEL

6 Zulieferer im Umbruch

Wenn Automobilhersteller auf
Elektroautos umsatteln

UNTERNEHMERWELT

16 Hellmann Logistics

Wie das Familienunternehmen pro-
fessionelle Strukturen aufgebaut hat

20 Rügenwalder Mühle

Der Traditionsbetrieb baut sich
ein ökologisches Standbein auf

24 Butlers

Nach der Insolvenz fokussiert sich
die Handelskette wieder auf seine
Kernkompetenz

WISSEN

28 Insolvenzverfahren vermeiden

Außergerichtlich sanieren
Dr. Marc Oberhardt

32 Interne Kontrolle in der Krise

Die Rolle des Aufsichtsrats
Dr. Klaus Weigel

34 Neues Konzerninsolvenzrecht

In der Gruppe sanieren
Prof. Dr. Georg Streit

STRATEGIE

36 Software und Mensch

Projektmanagement bei der Sanierung
Florian Edinger und Nina Bartel

40 Krise übersetzen

Restrukturierung in fremden Ländern
Dr. Wilhelm Bahner

42 Transformation als Einheit

Unterschiedliche Ideologien
verschmelzen
Anselm Görres

FINANZIERUNG

44 Krisen sind teuer

Wie der höhere Bedarf gedeckt
werden kann
Thomas Vinnen

46 Alternative Lösung

Insolvenzfactoring als Hilfsmittel
Thomas Rohe

48 Schritte zur Optimierung

Umstrukturierung des Einkaufs
Dr. Bernhard Höveler und David Riedl

50 Sentiment

Wie gut oder schlecht steht es um die
Digitalisierung des Mittelstands?

FALLSTUDIEN

52 Alles neu

Aus Schaidt Innovations wurde
Webasto Mechatronics

56 Turnaround accomplished

Balcke-Dürr hat die Krise hinter sich

60 Generation 24

Isog Technologies setzt beim
Wachstum auf ein neues Produkt

64 Digital Native als Krisenmanager

Electrostar und sein neues Marketing



Rügenwalder Mühle

Das Traditionsunternehmen will nachhaltiger produzieren

Seite 20



Balcke-Dürr

Neuausrichtung beim Zulieferer von Kraftwerkskomponenten

Seite 56

VERMÖGEN

68 Kapitalkompass

Aktionäre lassen sich einfach nicht beunruhigen

69 Unternehmerfonds

Hans-Jürgen Friedrich, Vorstandsvorsitzender von der KFM AG über neue Restriktionen bei der Kreditvergabe

SERVICE

3 Editorial

14 Nachrichten

70 Eventrückblicke

72 Eventkalender

73 Rechtstipp

74 Unternehmer & Nachrichten

76 Unternehmerindex/Impressum

78 7 Fragen an ...

Elke Antwerpen über den äußeren deutschen Schein

UNTERNEHMEREDITION ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen:

www.unternehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook:

www.facebook.com/Unternehmeredition



Wir halten Sie auf dem Laufenden – auch über unseren Twitteraccount:

@Unternehmeredit