



Selbst sanieren

Fünf Jahre ESUG:
Wie das Gesetz angenommen wird

Seite 6

Mawa

Der Hersteller von Kleiderbügeln
trotzt der chinesischen Konkurrenz.

Seite 24



TITEL

6 Paradigmenwechsel

Fünf Jahre ESUG: Gesetz öffnet
Chance für die Sanierung

14 Klartext

Berater Robert Buchalik und Insolvenz-
verwalter Joachim Voigt-Salus im
Streitgespräch

UNTERNEHMERWELT

20 Dynastie

Johannes Klais Orgelbau: In vierter
Generation sorgt das Unternehmen
mit Orgeln für „ein Bad voller Klang“

24 Marken und Macher

Wie Marwa-Chefin Michaela Schenk
dem Hersteller von Kleiderbügeln
Marketing beibrachte

28 Giesecke & Devrient

CEO Ralf Wintergerst über die
Restrukturierung, Gelddruck und
Sicherheitslösungen

32 Bogner

Wie Unternehmenschef Alexander
Wirth das Label wieder in die Erfolgs-
spur bringen will

36 Solarwatt

Mit Speichern, Modulen und Systemen
in die Zukunft: CEO Detlef Neuhaus
führte die Dresdner aus der Krise

WISSEN

40 Branche in der Krise

Mittelständische Modefirmen
kämpfen um ihre Existenz

43 Rechtstipp

Änderungen im Anfechtungsrecht
Reinhard Willemsen

44 ESUG im Profifußball

VfR Aalen durch Insolvenzplan saniert
*Prof. Dr. Georg Streit und
Dr. Stephan Degen*

46 Zulieferer im Dilemma

Branche steht vor großen
Herausforderungen
Dr. Maximilian Pluta und Jochen Glück

48 Geld alleine reicht nicht aus

Methodenwissen und
Branchenerfahrung helfen
Dr. Philipp Gusinde und Felix Alber

50 Kommunikation in der Krise

Auf was Unternehmer achten sollten
Sabine Enseleit

FINANZIERUNG

52 Neue Spielregeln

Nur wer liquide ist, bleibt am Ball
Dr. Volkhard Emmrich

54 Private Debt

Die etwas andere Art der Finanzierung
Jan-Erik Gürtner

56 Kauf in der Krise

Großer Unterschied zur normalen
Transaktion
Tobias Jäger

58 Sentiment

Liquidität sucht Anlage

STRATEGIE

60 Vorinsolvenzliches Sanierungsverfahren

Richtlinienvorschlag der EU
Dr. Uwe Goetker

62 Damit die Stimmung nicht kippt

Personalführung in schwierigen Zeiten
Andreas Hofmann

64 Missglückte Nachfolge

Sie kann ein Unternehmen in die Krise
stürzen
Thorsten Grobler



Bogner

CEO Alexander Wirth will das Modelabel auf Wachstum trimmen.

Seite 32



Solarwatt

Für Geschäftsführer Detlef Neuhaus war die Krise die Initialzündung für Veränderungen.

Seite 36

- 66 Outplacement**
Perspektiven nach der Trennung
Dr. Alexander Bolz
- 70 Balanceakt Restrukturierung**
Faktoren für den Erfolg
Bernd Fischer und Anja Schauenburg

FALLSTUDIEN

- 72 Mehr Freiraum**
Nach dem Insolvenzplanverfahren ist die Kunststoffverarbeitung Reich wieder auf Kurs
- 74 Neuer Schwung**
Wie sich Heuschkel vom Lohnfertiger zum Dienstleister entwickelte
- 76 Einkauf reorganisiert**
Die Flughafentochter Eurotrade bindet Mitarbeiter ein
- 78 Staub von den Schultern geklopft**
Eterna blickt mit umfassendem Relaunch optimistisch nach vorne

VERMÖGEN

- 80 Kapitalkompass**
Tech-Größen in neuen Sphären
- 82 Unternehmerfonds**
Berenberg-Fondsmanager
Andreas Strobl im Interview
- 84 Inflation bei den Immobilienpreisen**
Wie Investoren jetzt reagieren sollten
Thorsten Polleit
- 86 Expertenfrage**
Ende der Nullzinspolitik im Euroraum?

SERVICE

- 3 Editorial**
- 18 Nachrichten**
- 88 Eventkalender**
- 90 Eventrückblick**
- 92 Unternehmer & Nachrichten**
- 93 Unternehmerindex/Impressum**
- 94 7 Fragen an ...**
Johannes Ellenberg über
FuckUp Nights

UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen:
www.unternehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook:
www.facebook.com/Unternehmeredition



Wir halten Sie auf dem Laufenden – auch über unseren Twitteraccount:
[@Unternehmeredition](https://twitter.com/Unternehmeredition)