



Im Wandel

Die Digitalisierung verändert Branchen

Seite 6

Seit langem erfolgreich

Mit Motorsägen gelang Stihl der Durchbruch

Seite 20



TITEL

6 Industrie 4.0

Unternehmen müssen sich wandeln

16 Neu erfinden

Worauf sich Firmen einstellen müssen

*Prof. Dr. Arnold Weissman und
Moritz Weissman*

UNTERNEHMERWELT

20 Dynastie

Stiehl: Zwischen Konzern
und Tradition

24 Marken und Macher

Engelbert Strauss:
Zwischen Handwerk und Mode

28 Märklin

Wie Florian Sieber das Unternehmen
in der Spur halten will

32 Topp Holding

Christopher Topp über die Integration
angeschlagener Unternehmen

36 Bekum

Wie die Restrukturierung gelang,
erzählt Andreas Kandt

WISSEN

40 Sanierungsverfahren aus Brüssel

EU-Vorschlag für die Erleichterung
einer Sanierung

Dr. Uwe Goetker und Benedikt Schulz

42 Hohes Risiko

Deutsche Exporteure drücken
aufs Gaspedal

Ludovic Subran

44 Sinkende Insolvenzen

Dennoch kein Grund sich auszuruhen

Michael Bretz

46 Teilzahlungen bei späterer Insolvenz

BGH verschärft die Problematik

Dr. Olaf Hiebert

48 Vier Jahre ESUG

Was das Gesetz bislang bewirkt hat

Dr. Ralf Moldenhauer

49 Interim-Manager

Mehr Aufpepper als Sanierer

Dr. Anselm Görres

50 Grenzüberschreitende Pleiten

Eine Verordnung soll für mehr
Sicherheit sorgen

*Prof. Dr. Georg Streit und
Kai Uwe Büchler*

FINANZIERUNG

52 Finanzielle Restrukturierung

Welche Möglichkeiten es gibt

58 Steigender Bewertungsbedarf

Boom bei Biogasanlagen ist erloschen

*Wolfgang Hentschel und
Frederik Blümm*

60 Sale and Lease Back

Liquidität in der Krise

Thomas Vinnen

62 Stille Beteiligung

Als Turnaround-Instrument geeignet

Dr. Thomas Bucksteeg

64 Immobilienverkauf

Chance in der Krise

Malte Lazarus

66 Neue Spielregeln

Bankfinanzierung in der Krise

wird abnehmen

Dr. Volkhard Emmrich

68 Expertenumfrage

Einschätzungen zur aktuellen Lage

MANAGEMENT

70 Digitalisierung

Erfolgsfaktor Familienunternehmen

Dr. Raoul Kreide



Märklin

Geschäftsführer Florian Sieber im Interview

Seite 28



Wende gelungen

Wie Hans Lingl die
Krise überstand

Seite 84

72 Aufsichtsräte

Vom Ratgeber zum Krisenmanager

Dr. Klaus Weigel

74 Mediativinkasso

Das etwas andere Mahnwesen

Alfons Winhart

76 Eigenverwaltung

Sonderform des Insolvenzverfahrens

Detlef Specovius und Andreas Elsässer

VERMÖGEN

86 Kapitalkompass

Suche nach der Rendite

87 Unternehmerfonds

Eine Auswahl

88 Wert des Unternehmens

Methoden zur Berechnung

Costa Lazarides

90 Expertenumfrage

Run auf Sachwerte



FINALE! Im Heft finden Sie den EM-Spielplan der GoingPublic Media AG.

FALLSTUDIEN

78 Von Altlasten befreit

Textilhersteller Penn hat sich
verkleinert

80 Raus aus der Krise

Das Biotech-Unternehmen
Greenovation stand kurz vor dem Aus

82 Schmerzhafte Schnitte

Lanco Integrated steuert wieder in
die richtige Richtung

84 Wieder auf Erfolgskurs

Mit dem Schutzschirmverfahren
gelang der Hans Lingl Anlagenbau
und Verfahrenstechnik die Wende

SERVICE

3 Editorial

18 Nachrichten

92 Eventkalender

93 Eventrückblick

96 Unternehmer & Nachrichten

97 Unternehmerindex/Impressum

98 7 Fragen an...

Marlies Peine, Projektleiterin von
„Wir zusammen“

UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol
weist Sie auf zusätzlichen
Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als
E-Paper online zu lesen:
www.unternehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung
auf Facebook:
www.facebook.com/Unternehmeredition



Wir halten Sie auf dem Laufenden –
auch über unseren Twitteraccount:
[@Unternehmeredit](https://twitter.com/Unternehmeredit)