

Zwischen  
Geld,  
Macht  
und  
Liebe



## Nachfolger gesucht

Warum Übergaben scheitern

Seite 6

## Stefan Hipp

Auch er steht für die  
Produkte mit seinem Namen

Seite 18



### TITEL

#### 6 Generationswechsel

Warum so viele Übernahmen scheitern

#### 14 Goldene Regeln

Wie die Nachfolge gelingt

Prof. Rainer Kirchdörfer

### UNTERNEHMERWELT

#### 18 Dynastie

Hipp: Urenkel Stefan im Gespräch

#### 22 Marken und Macher

Slyrs: Whiskybrenner vom Schliersee

#### 26 Netzkauf EWS eG

Sebastian Sladek: Wie ihn  
das Leben seiner Eltern prägte

#### 30 Flottweg SE

Peter Bruckmayer über  
die Stiftung als Nachfolgemodell

#### 32 Reiss Büromöbel

Gerd Widule über den  
Generationswechsel

### WISSEN

#### 34 Digitalstrategie

Neue Hürde bei der Nachfolge

Marcus Gerbershagen

#### 36 Stiftungslösung

Option für den Generationswechsel

Dr. Martin Fasselt und Dr. Franz Schulte

#### 38 Richtige Vorbereitung

Zu früh gibt es nicht

Dr. Lutz Becker

#### 40 Ideale Nachfolge

Wechsel ist ein Balanceakt

Kai Matthias Liebe

#### 42 Übergabevertrag

Wie er optimal gestaltet wird

Dr. Andreas Rohde

### FINANZIERUNG

#### 44 Unternehmensverkauf

Wann die Zeit reif dafür ist

Martin Kanatschnig

#### 46 Sicher übergeben

Finanzierung bleibt Nachfolgehürde

Thomas Vinnen

#### 48 Expertenfrage

Warum Kinder nicht folgen

### MANAGEMENT

#### 50 Familienkrisen

Gescheiterte Nachfolgen

sind oft hausgemacht

Prof. Dr. Norbert Wieselhuber

und Gustl F. Thum

#### 52 Erbschaftsteuer

Wer schnell handelt, profitiert

Heike Schwind

#### 54 Beirat

Begleiter bei der Nachfolge

Dr. Klaus Weigel

#### 56 Ausweg Verkauf

Wenn Kinder nicht

übernehmen wollen

Nicolas Gutbrod

#### 60 Mediator bei der Nachfolge

Wie er unterstützen kann

Dr. Alexander Koeberle-Schmid

und Manuela Leitner

#### 62 Passender Kandidat

Besetzung aus den eigenen Reihen

Prof. Dr. Marcus Labbé

und Dr. Thomas Kienle

## Neuer Mann am Steuer

Wie Lonsdorfer die Nachfolge regelte

Seite 70



## Lea-Sophie Cramer

Prominente Auszeichnung für die Amorelie-Gründerin

Seite 86



### FALLSTUDIEN

- 64 Management Buy-in**  
Samir Ayoub nutzt Beteiligungskapital für Nachfolgelösung
- 66 Nachfolge mit Investor**  
Uwe Schüsche fand den richtigen Zeitpunkt für den Verkauf
- 68 Söhne folgen**  
Alexander und Jochen Zill übernehmen Dresdner Lackfabrik
- 70 Neuer Lotse an Bord**  
Manager sorgt bei Lonsdorfer für Kontinuität

### SERVICE

- 3 Editorial**
- 16 Nachrichten**
- 78 Eventkalender**
- 80 Eventrückblick**
- 84 Unternehmer & Nachrichten**
- 85 Unternehmerindex/Impressum**
- 86 7 Fragen an...**  
*Amorelie-Gründerin  
Lea-Sophie Cramer*

### VERMÖGEN

- 72 Kapitalkompass**  
Wirtschaftliches Umfeld in Deutschland so gut wie lange nicht  
*Dr. Daniel Hartmann*
- 73 Unternehmerfonds**  
Eine Auswahl
- 74 Vermögen zusammenhalten**  
Wie ein Family Office helfen kann  
*Dr. Norbert Schulte*
- 76 Börsensturz in China**  
Was dieser für die Märkte bedeutet



Zu unserem Themenheft erscheinen auch das Spezial „Steuern & Recht“ sowie das E-Magazin unserer Plattform M&A China/Deutschland. Sie finden es unter: [ma-dialogue.com](http://ma-dialogue.com)

#### UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen: [www.undernehmeredition.de](http://www.undernehmeredition.de)



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook: [www.facebook.com/Unternehmeredition](https://www.facebook.com/Unternehmeredition)



Wir halten Sie auf dem Laufenden – auch über unseren Twitteraccount: [@Unternehmeredit](https://twitter.com/Unternehmeredit)