



Kein Widerspruch

Steffen Hengstenberg lebt Tradition und Fortschritt

Seite 22

Auf der Suche

Gute Mitarbeiter sind rar

Seite 6



TITEL

6 Fachkräftemangel

Wie Unternehmen die Nase vorn behalten

18 Viel Wind um nichts

Der Fachkräftemangel wird so nicht kommen

Prof. Dr. Thomas Zwick

32 Flyeralarm

Der neue CEO Markus Schmedtmann über Strategie und Mitarbeiterbindung

36 Fahrion Engineering

Jens Fahrion erklärt sein Mitarbeitermodell 50+

UNTERNEHMERWELT

22 Dynastie

Eingemacht: Das Familienunternehmen Hengstenberg punktet mit Qualität

26 Marken und Macher

Voller Durchblick: Uvex ist führend in der Scheibentechnologie für Brillen

30 AEB

Geschäftsführer Matthias Kieß verdankt seinen Posten einem internen Rotationssystem

STRATEGIE

38 Trennung im Guten

Voluntary Leave nutzt beiden Seiten

Frank-Karl Heuchemer

40 Generation Y

Wie Arbeitgeber und Arbeitnehmer zueinanderkommen

Prof. Dr. Arnd Albrecht

42 Die Macht der Werte

Corporate Social Responsibility braucht das richtige Personal

Prof. Dr. Dr. Ulrich Hemel

44 Lernen will gelernt sein

Mit Weiterbildung zu mehr Kompetenz

Dr. Jürgen Spickers

MANAGEMENT

46 Faktor Mensch

Personalentscheidungen gehören in die Chefetage

Dr. Thomas Schneider

48 Qualität hat ihren Preis

Die Logik hinter Führungskräftevergütung

Dr. Sandra Düsing

50 Chef auf Zeit

Interimslösungen für Mittelständler und Großkonzerne

Dr. Anselm Görres

52 Entscheidung von ganz oben

Die Personalkompetenz des Aufsichtsrats

Dr. Klaus Weigel

54 Was kostet Wissen?

Wie sich der Erfolg von Weiterbildungsprogrammen messen lässt

Annette Mainka

56 Faires Outplacement

Entscheidend ist die Trennungskultur

Sophia von Rundstedt

58 Externe Mitarbeiter

Grundlagen und Fallstricke

Dr. Stefan Simon

62 Expertenumfrage

Personal im Fokus



Niedrige Fluktuation

AEB-Geschäftsführer Matthias Kieß

Seite 30

Messebauer Holtmann

Beteiligt seine Mitarbeiter

Seite 72



FUHRPARK SPEZIAL

- 64 Grünes Image**
Elektroautos kommen im Fuhrpark an
- 66 Den Fuhrpark richtig aufstellen**
Welche Möglichkeiten gibt es?
Christian Schneider
- 68 Effizienzgewinn für den Fuhrpark**
Das Beispiel der Takko-Gruppe
Jan Hallen

FALLSTUDIEN

- 70 Mit Exzellenz an die Spitze**
Retarus sichert Marktführerschaft durch Weiterbildungen
- 72 Ein Teil des Ganzen**
Messebauer Holtmann motiviert Mitarbeiter durch stille Beteiligungen
- 74 Bunte Mischung**
Motorenentwickler FEV rekrutiert Personal international
- 76 Langfristigkeit belohnen**
pfm medical hat ein ausgeklügeltes Bonussystem

VERMÖGEN

- 78 Die Macht der Großen**
Was die Börsengänge von Alibaba & Co. bedeuten
- 80 Produkt im Blick**
Bernhard Ebert erklärt den Nachhaltigkeitsfonds der Bethmann Bank
- 82 Vermögen erhalten**
Umfrage unter Unternehmern

SERVICE

- 3 Editorial**
- 20 Nachrichten**
- 84 Eventkalender**
- 85 Eventrückblick**
- 87 Gefahr aus dem Netz**
Mittelständler sollten sich vor Cyber-Angriffen schützen
- 88 Unternehmer und Nachrichten**
- 89 Impressum/Unternehmensindex**
- 90 7 Fragen an...**
Musiker und Unternehmer Peter Maffay



Zu unserem Themenheft erscheint auch die Ausgabe 3 der Plattform „M&A China/Deutschland“. Den Blog dazu finden Sie unter: www.ma-dialogue.com

Foto: Panthermedia/Hengstenberg GmbH & Co. KG/AEB GmbH/Holtmann GmbH & Co. KG

UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als E-Paper online zu lesen: www.unternehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook, wenn Sie dieses Symbol sehen.

KOOPERATIONSPARTNER

Technik und Wirtschaft für die deutsche Industrie

Produktion