



Brauersippe

Richard Weber baute Karlsberg um, Sohn Christian führt die Brauerei in die Zukunft

Seite 18

Hoffnung in der Not

Wie Unternehmer und Gläubiger in einer Krise zusammen finden

Seite 6



TITEL

6 Restrukturierung

Zwei Jahre ESUG: Unternehmer und Sanierer berichten über Erfolge und Probleme

14 Angekommen

Für Unternehmer ist die Reform des Insolvenzrechts ein Erfolg
Eugen M. Angster

UNTERNEHMERWELT

18 Dynastie

Karlsberg: Gegen die Brauriesen

22 Marken und Macher

Sennheiser: Vereint Qualität und Coolness

26 Solarworld AG

Finanzvorstand Philipp Koecke über die Restrukturierung und künftige Chancen

30 Harms Bergung

Geschäftsführer Michael Albrecht über die Restrukturierung

34 Alno AG

Küchenchef Max Müller über den Weg aus der Krise

WISSEN

36 Entwarnung bei Insolvenzen

Zahl der Pleiten rückläufig
Michael Bretz

40 ESUG-Studie

Erwartungen erfüllt
Oliver Räuscher und Dr. Rainer Bizenberger

42 Kriterien der Eigenverwaltung

Welche Maßstäbe Gerichte anlegen
Dr. Biner Bähr

44 Schutzschirm für Konzerne

Lösungen für defizitäre Töchter
Dr. Uwe Goetker und Philipp Kutscher

46 Expertenfrage

Restrukturierungstrends

FINANZIERUNG

50 Rescue Financing

Finanzierung in der Not
Christian Köhler-Ma und Dr. Gordon Geiser

52 Stolperstein Internationalisierung

Weiterentwicklung der Finanzierungsstruktur
Dr. Volkhard Emmrich

54 Neustart mit Beteiligungskapital

Fundament für den Turnaround
Dr. Thomas Bucksteeg

56 Frisches Kapital

Aufdeckung stiller Reserven
Thomas Vinnen

MANAGEMENT

58 Manager auf Zeit

Dr. Stephan Offermanns im Interview über den Einsatz von Interim-Managern

60 Ritt auf dem Teufelsrad

Blockade durch Gesellschafterstreit
Dr. Florian Herrmann

62 Corporate Fitness

Ertragsoptimierung auch in guten Zeiten
Jan-Erik Gürtner und Arne Przybilla

64 Gläubigerversammlung

Dem Insolvenzverwalter ein Schnippchen schlagen
Lothar Sindel

66 Restrukturierung durch Konsens

Turnaround vor der Insolvenz
Ivo Kroschel

68 Trübe Aussichten

Weltweite Probleme färben auf die Wirtschaft ab
Thomas A. Kolaja

70 Eigenverwaltung in Rekordzeit

Sanierung der FTI-Group
Dr. Jan Lessing und Peter Reinhardt



Abgeschleppt

Michael Albrecht über die Restrukturierung der Reederei Harms Bergung

Seite 30

Alno Küchen

Küchen-Chef Max Müller über die Restrukturierung

Seite 34

FALLSTUDIEN

74 Wieder in der Spur

Bei der Gergen Kipper und Fahrzeugbau GmbH sind die schwierigen Zeiten vorbei

76 Stabilisiert

Interim-Manager richtete die FSC GmbH neu aus

78 Sanierung in neuem Gewand

elumatec gelang Neustart durch Gründung einer AG

80 Zu alter Stärke

Nach Übernahme gelang der Wisap Medical Technology GmbH der Turnaround

82 Lernprozess

Mit einem Manager auf Zeit glückte der Weihe GmbH die Wende

VERMÖGEN

84 Kapitalkompass

Asiatische Aktien sind out Antizykliker wittern Chancen

86 Produkt im Blick

Aktienexperte Prof. Max Otte über modernen Monopolismus und Chancen bei Aktien

88 In Werte investieren

Oldtimer, Uhren, Kunst und Ackerland als Anlagealternative

SERVICE

3 Editorial

16 Nachrichten

90 Eventkalender

91 Eventrückblick

95 Zukunft der Produktion

Erfolg der Industrie 4.0

96 Unternehmer und Nachrichten

97 Impressum/ Unternehmensindex

98 7 Fragen an ...

Gastronom Michael Käfer

UNTERNEHMEREdition ONLINE



Liebe Leser, dieses Symbol weist Sie auf zusätzlichen Inhalt im Internet hin.



Das komplette Heft ist als e-paper online zu lesen:
www.unternehmeredition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung auf Facebook, wenn Sie dieses Symbol sehen.

KOOPERATIONSPARTNER

Technik und Wirtschaft für die deutsche Industrie

Produktion

Foto: Paul Fleet/Stockphoto, Volker Waldorf/ALNO AG