



Foto: Sportalm, Klafs, DIHK, Glasbau Hehn

Saunabauer Klafs

Mit Qualität zum Erfolg

Seite 24

Sportalm-Chefs

Ulli Ehrlich mit Vater Wilhelm

Seite 6

TITEL

6 Unternehmensnachfolge

Vier Firmenchefinnen erzählen ihre Geschichten – und die ihrer Väter

16 Gesellschaftliche Verpflichtung

Nachfolge vorausschauend planen
Prof. Dr. Sabine B. Rau

UNTERNEHMERWELT

20 Dynastie

R. Stahl: Mit Explosionsschutz zum Erfolg

24 Marken und Macher

Mit Qualität und bekannten Gesichtern avancierte Klafs zum Saunamarktführer

26 Trigema

Wie der Patriarch Wolfgang Grupp seine Nachfolge regelt

30 Gesco

Vorstand Hans-Gert Mayrose über die Vorzüge von Käufen in Nachfolgesituationen

32 Warema

Vorstandschefin Angelique Renckhoff-Mücke über ihren Weg an die Spitze

WISSEN

34 Nachfolgestudie

Bis 2018 scheiden in rund 135.000 Unternehmen die Eigentümer aus
Dr. Rosemarie Kay

38 „Es wird erschreckend wenig vorausschauend gestaltet“

Interview mit Dr. Nadine Kammerlander

40 Rechtliche Fallstricke bei der Nachfolge

Stolpersteine für Unternehmer und Übernehmer
Dr. Florian Herrmann

42 Nachfolge in der globalen Welt

Komplexe, internationale Geschäfte beherrschen
Prof. Dr. Norbert Wieselhuber, Gustl F. Thum

44 Nadel im Heuhaufen

40 Prozent der Senior-Unternehmen finden nicht den passenden Chef
Dr. Alexander Schumann

48 Nachfolge wider Willen

Expertenumfrage

STRATEGIE

52 Schritte zum Familienfrieden

Übergang mit richtigen Entscheidungen
Dr. Alexander Koeberle-Schmid und Maxi Unger

54 Nachfolgersuche

Wie Unternehmer die richtige Auswahl treffen
Adrian P. Gawlowski

56 GmbH & Co. KG bei der Nachfolge

Die Rechtsform bietet große Flexibilität
Florian Huber und Dr. Stefan Simon

60 Beirat als Begleiter

Unterstützer bei der Nachfolge
Dr. Frederik Gottschalck

62 Planen wie ein Koch

Das Menü der Unternehmensnachfolge
Dr. Thomas Schneider

FINANZIERUNG

64 Investor für die Nachfolge

Worauf Unternehmer achten sollten
Christian Futterlieb

66 Die Uhr tickt

Und selten war das Preisniveau so gut wie heute
Dr. Lutz Becker



Glasbau Hahn

Gelungener
Generationenwechsel
Seite 72

Sonnenschutz

Angelique Renkhoff-Mücke
vom fränkischen Marktführer
Warema im Interview
Seite 32



68 Finanzierung mit Konzept

Die richtige Vorbereitung
ist entscheidend
Stefan Berbott

70 MBI als Lösung

Mit externem Manager
die Nachfolge regeln
Stephan Gummert

FALLSTUDIEN

72 Klare Verhältnisse

Die Glasbau Hahn GmbH hat
die Nachfolge frühzeitig geregelt

74 Übergabe im Dialog

Mit Vertrauen und Respekt löste
die Stickel GmbH die Nachfolge

76 Fortführung per Owner Buy-out

Erst verkaufte Georg Willmann die
WST Präzisionstechnik GmbH, dann
kaufte er Anteile zurück

78 Management übernimmt

Nach erfolgreichem Management-
Buy-out ist die Hör Technologie
Gruppe für weiteres Wachstum gerüstet

80 Bürgschaft statt Sicherheit

Branchenkenner übernimmt allein-
gesessenes Autohaus Heinz Santo
GmbH mit Hilfe einer stillen Beteiligung

82 Seltenes aus Hohenbocka

Sohn führt Tradition und Moderne
zusammen und die Firmengruppe
Drochow aus Brandenburg in die Zukunft

VERMÖGEN

84 Kapitalkompass

Aktien für die Altersvorsorge
*Matthias Riechert und
Dr. Thorsten Polleit*

86 Produkt im Blick

Reinhard Pflingsten über
die Prime Value Fonds
Hauck & Aufhäuser

88 Top oder Flop

Nah dran war der DAX an den 10.000
Punkten. Überspringen konnte er
sie nicht. Wie es weiter geht.

90 Family Office

Chancen nach dem Verkauf
Martin Drathen

SERVICE

3 Editorial

18 Nachrichten

92 Eventkalender

93 Eventrückblick

94 Chinesen lieben deutsche Technik

*Cajus Baierl, Vertriebschef China,
Kuka Roboter*

96 Unternehmer und Nachrichten

97 Impressum/Unternehmensindex

98 7 Fragen an...

Unternehmer Stephan Schambach

UNTERNEHMEREdition ONLINE



Dieses Symbol weist Sie
auf zusätzlichen Inhalt
im Internet hin.



Das komplette Heft ist als
e-paper online zu lesen:
www.unternehmereedition.de



Sagen Sie uns Ihre Meinung
auf Facebook, wenn Sie dieses
Symbol sehen.

KOOPERATIONSPARTNER

Technik und Wirtschaft für die deutsche Industrie

Produktion